



San Francisco, 4 de abril de 2024

VISTO la Resolución de Consejo Directivo N° 557/2016, la Ordenanza de Consejo Superior N° 1549 y el proceso de acreditación de carreras de grado solicitado por CONEAU, y

CONSIDERANDO:

Que la Resolución Resolución de Consejo Directivo N° 557/2016 aprueba el modelo de planificación y programa analítico utilizado por la Facultad Regional San Francisco.

Que la Ordenanza de Consejo Superior N° 1549 - Reglamento de Estudio para todas las carreras de grado de la UTN, en su artículo 8.2.1 establece "El programa sobre el cual versará la instancia de evaluación final será el programa analítico completo de la asignatura, aprobado por el Consejo Directivo y vigente al momento de rendir."

Que el sistema de CONEAU Global solicita como anexo en la sección de las materias curriculares de cada carrera, la carga del programa analítico, desprendido de la planificación de la asignatura.

Que la Comisión de Enseñanza evaluó exhaustivamente la propuesta y aconsejó su aprobación.

Que el dictado de la medida se efectúa en uso de las atribuciones otorgadas por el Estatuto Universitario.

Por ello,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD REGIONAL SAN FRANCISCO  
DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL  
RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.- Aprobar el Programa Analítico de la asignatura Control de Gestión de la Empresa Agropecuaria, de la carrera Licenciatura en Administración Rural, Plan '95 Modif., Ordenanza N° 990 del Diseño Curricular, 3° nivel, cuya carga horaria anual es de 4 hs. y con régimen de dictado cuatrimestral, según ANEXO I que se adjunta a la presente.

ARTÍCULO 2°.- Regístrese. Comuníquese. Cumplido, archívese.

RESOLUCIÓN CD N°: 119/2024



Ing. JUAN CARLOS CALLONI  
Secretaría Académica

Firma Digital

Aprobación del Documento por Juan Carlos Calloni  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL FR SAN FRANCISCO



Ing. Alberto R. TOLOZA  
Decano

Firma Digital

Aprobación del Documento por Alberto Tolosa  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL - FR SAN FRANCISCO

Anexo I  
Res CD N° 119/2024

Universidad Tecnológica Nacional  
Facultad Regional  
San Francisco



**Licenciatura en Administración Rural**

**Control de Gestión de la  
Empresa Agropecuaria**

**PROGRAMA ANALÍTICO 2024**

## ÍNDICE

<b>ÍNDICE .....</b>	<b>2</b>
<b>UBICACIÓN.....</b>	<b>3</b>
<b>PROGRAMA ANALÍTICO.....</b>	<b>5</b>

## **UBICACIÓN**

Dentro del contexto curricular prescripto se ubica en:

**Carrera:** Licenciatura en Administración Rural  
**Plan:** 95- AD 2003  
**Ordenanza Diseño Curricular:** 990  
**Bloque:** Administrativa  
**Área:** Administración y economía  
**Nivel:** Tercero  
**Carga Horaria Semanal:** 8 horas/semanal  
**Régimen:** Cuatrimestral

## **PROGRAMA ANALÍTICO**

### **Eje Temático Nº 1: Control de gestión y la administración de empresas**

#### **Gestión y control**

##### **- Sistemas de control**

Revisión de conceptos de Administración.

Funciones.

El proceso general de la toma de decisiones.

Ubicación del control en el sistema.

Teoría Sistemática.

##### **- Conceptos del funcionamiento**

Conceptos de Homeostasis y entropía, morfogénesis y morfostasis.

Tensión de un sistema.

Éxito de los sistemas.

##### **- Control Estratégico**

El control en la planificación estratégica.

Control en el sector agropecuario.

Objetivos y su compatibilidad con el sistema.

Contexto y medio.

Definiciones de control.

Relación entre control y planificación (Control, análisis e interpretación, retroalimentación).

##### **- Control de procesos**

Relación entre control y el proceso de administración.

Diferencias entre las operatorias de control y la función de control.

### **Eje Temático Nº 2: Procesos del control de gestión Metodologías del control de gestión - Niveles de control.**

El control posicional o control estratégico

Posicional de gestión y operatoria.

El proceso de control de gestión

##### **- Herramientas de trabajo**

Herramientas para cada nivel de control.

Conceptos, alcances y principales herramientas.

##### **- Control de gestión.**

Etapas.

Estándares (Puntos estratégicos, tipos de estándares).

Comprobación y corrección.

##### **- Tipos de control** Excepción

Retroalimentación.

Evolución de los modelos de control

Alcances. Información de tiempo real y control.

Control con corrección anticipante.

Normas del Control de gestión.

Requisitos para controles eficaces.

### **Eje Temático Nº 3: Los resultados del control**

#### **Procesamiento de la información**

##### **- Análisis generales**

Analizar los indicadores globales de la empresa.

Medidas derivadas del resultado económico.

Inventarios.

Balances.

Rentabilidad.

##### **- Análisis particulares**

Análisis de los indicadores económicos y productivos por actividad.

**- Técnicas de utilización del tiempo** Uso de la agenda en el director. Utilización del tiempo eficientemente Teoría del cuadro de Pert.

Teoría del cuadro de Gantt en el sistema.

##### **- Visualización del control**

Tablero de comando como una herramienta de diagnóstico indispensable en el control. Tipos de tableros de comandos.

Construcción de uno adecuado a la empresa

La información en el diseño y procesamiento de la información.

##### **- Informática en el control**

Retos originales por la tecnología de la información.

Programas de gestión agropecuaria.

Formas de ingreso de información y la presentación de resultados.

### **Eje Temático Nº 4: Las acciones correctivas**

#### **Los resultados del control como base para el planeamiento agropecuario - Resultados de las herramientas** Premisas y restricciones.

El control posicional.

El control presupuestario.

##### **- Estado del éxito**

Análisis de la planificación.

##### **- Retroalimentación de la planificación estratégica**

Estrategias para la rentabilidad.

Estrategias para aumentar márgenes en agricultura y ganadería.

Argumentos para la ampliación de la explotación.

##### **- Posibilidades de uso del capital**

Reglas para el uso del capital en empresas agropecuarias.

Reconversión productiva.

La integración vertical y Horizontal.

### **Eje Temático Nº 5: Integración de conocimientos del control Análisis y presentación de un caso real** Los resultados de la empresa.

Utilización de controles Remotos y virtuales

Conectividad y sistema de información adaptada

Análisis e interpretación.

Análisis de las principales desviaciones de los presupuestos.

Los diagnósticos.

Árbol de problemas.

Los nuevos árboles de problemas.

Plan de acciones correctivas.

La aplicación de estrategias y medidas para mejorar los resultados.

Diagnóstico y propuestas para los sistemas de control. Crear un tablero de comandos adaptado a la empresa. Posibilidades estratégicas.

### **Análisis del Cambio climático**

Desarrollo económico de los países, las ODS y las agendas 2030 y 2050.

La huella de carbono en el mundo, en nuestra comunidad y el Agro.

Desarrollo del mercado del carbono y su integración en las economías y sus empresas.