



San Francisco, 23 de febrero de 2017

VISTO la Resolución C.D. N° 557/2016, la Ordenanza N° 1549/2016 y el proceso de acreditación de carreras de grado solicitado por CONEAU, y

CONSIDERANDO:

Que la Resolución C.D. N° 557/2016 aprueba el modelo de planificación y programa analítico utilizado por la facultad Regional San Francisco.

Que la Ordenanza N° 1549/2016 Reglamento de Estudio para todas las carreras de grado de la UTN, en su artículo 8.2.1 hace referencia que sobre el programa analítico completo de la asignatura, aprobado por el Consejo Directivo, versará la instancia de evaluación final.

Que el sistema de CONEAU Global solicita como anexo en la sección de las materias curriculares de cada carrera, la carga del programa analítico, desprendido de la planificación de la asignatura.

Que la Comisión de Enseñanza evaluó exhaustivamente la propuesta y aconsejó su aprobación.

Que el dictado de la medida se efectúa en uso de las atribuciones otorgadas por el estatuto universitario.

Por ello,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD REGIONAL SAN FRANCISCO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
RESUELVE:

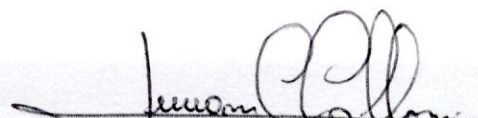
ARTÍCULO 1°.- Aprobar el Programa Analítico de la asignatura Control de Gestión de la Empresa Agraria, de la carrera Lic. En Administración Rural, del Plan 1995, de la Ordenanza N° 990 del Diseño Curricular, del nivel 3°, cuya carga horaria anual es de 4 hs. y con régimen de dictado Cuatrimestral, según ANEXO I que se adjunta a la presente.

ARTÍCULO 2°.- Regístrese, comuníquese, cumplido archívese.

RESOLUCIÓN CD N°: 148 /2017




Ing. ALBERTO R. TOLOZA
Decano


Ing. JUAN CARLOS CALLONI
Secretaría Académica

**Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional
San Francisco**



Licenciatura en Administración Rural

**Control de Gestión de la
Empresa Agropecuaria**

PROGRAMA ANALÍTICO

ÍNDICE

ÍNDICE	2
UBICACIÓN	3
PROGRAMA ANALÍTICO.....	5

UBICACIÓN

Dentro del contexto curricular prescripto se ubica en:

Carrera: Licenciatura en Administración Rural
Plan: 1995
Ordenanza Diseño Curricular: Ordenanza 990

Bloque:
Área: Administración y economía
Nivel: Tercero
Carga Horaria Semanal: 8 h/semana
Régimen: Cuatrimestral

PROGRAMA ANALÍTICO

Eje Temático N° 1: Control de gestión y la administración de empresas

Unidad N° 1: Gestión y control

- Sistemas de control

Revisión de conceptos de Administración.

Funciones.

El proceso general de la toma de decisiones.

Ubicación del control en el sistema.

Teoría Sistemática.

- Conceptos del funcionamiento

Conceptos de Homeostasis y entropía, morfogénesis y morfostasis.

Tensión de un sistema.

Éxito de los sistemas.

- Control Estratégico

El control en la planificación estratégica.

Control en el sector agropecuario.

Objetivos y su compatibilidad con el sistema.

Contexto y medio.

Definiciones de control.

Relación entre control y planificación (Control, análisis e interpretación, retroalimentación).

- Control de procesos

Relación entre control y el proceso de administración.

Diferencias entre las operatorias de control y la función de control.

Eje Temático N° 2: Procesos del control de gestión

Unidad N° 2: Metodologías del control de gestión

- Niveles de control.

El control posicional o control estratégico

Posicional de gestión y operatoria.

El proceso de control de gestión

Control Operativo.

- Herramientas de trabajo

Herramientas para cada nivel de control.

Conceptos, alcances y principales herramientas.

- Control de gestión.

Etapas.

Estándares (Puntos estratégicos, tipos de estándares).

Comprobación y corrección.

- Tipos de control

Excepción

Retroalimentación.

Evolución de los modelos de control

Alcances. Información de tiempo real y control.

Control con corrección anticipante.
Normas del Control de gestión.
Requisitos para controles eficaces.

Eje Temático N° 3: Los resultados del control

Unidad N° 3: Procesamiento de la información

- Análisis generales

Analizar los indicadores globales de la empresa.
Medidas derivadas del resultado económico.
Inventarios.

Balances.

Rentabilidad.

- Análisis particulares

Análisis de los indicadores económicos y productivos por actividad.

- Técnicas de utilización del tiempo

Uso de la agenda en el director.

Utilización del tiempo eficientemente

Teoría del cuadro de Pert.

Teoría del cuadro de Gantt en el sistema.

- Visualización del control

Tablero de comando como una herramienta de diagnóstico indispensable en el control.

Tipos de tableros de comandos.

Construcción de uno adecuado a la empresa

La información en el diseño y procesamiento de la información.

- Informática en el control

Retos originales por la tecnología de la información.

Programas de gestión agropecuaria.

Formas de ingreso de información y la presentación de resultados.

Como aplicar el Project Microsoft, en nuestro sistema.

Eje Temático N° 4: Las acciones correctivas

Unidad N° 4: Los resultados del control como base para el planeamiento agropecuario

- Resultados de las herramientas

Premisas y restricciones.

El control posicional.

El control presupuestario.

- Estado del éxito

Análisis de la planificación.

- Retroalimentación de la planificación estratégica

Estrategias para la rentabilidad.

Estrategias para aumentar márgenes en agricultura y ganadería.

Argumentos para la ampliación de la explotación.

- Posibilidades de uso del capital

Reglas para el uso del capital en empresas agropecuarias.

Reconversión productiva.

La integración vertical y Horizontal.

Eje Temático N° 5: Integración de conocimientos del control

Unidad N° 5: Análisis y presentación de un caso real

Los resultados de la empresa.

Análisis e interpretación.

Análisis de las principales desviaciones de los presupuestos.

Los diagnósticos.

Utilización del tiempo de rrhh.

Árbol de problemas.

Los nuevos árboles de problemas y de soluciones.

Plan de acciones correctivas.

La aplicación de estrategias y medidas para mejorar los resultados.

Diagnóstico y propuestas para los sistemas de control.

Crear un tablero de comandos adaptado a la empresa.

Posibilidades estratégicas.