



San Francisco, 18 de diciembre de 2024

VISTO la Resolución de Consejo Directivo N° 481/2022, la Ordenanza N° 1549 y el proceso de acreditación de carreras de grado solicitado por CONEAU, y

CONSIDERANDO:

Que la Resolución de Consejo Directivo N° 481/2022 aprueba el nuevo modelo de planificación que incluye el programa analítico utilizado por la Facultad Regional San Francisco.

Que la Ordenanza 1549 Reglamento de Estudio para todas las carreras de grado de la UTN, en su artículo 8.2.1 establece "El programa sobre el cual versará la instancia de evaluación final será el programa analítico completo de la asignatura, aprobado por el Consejo Directivo y vigente al momento de rendir".

Que el sistema de CONEAU Global solicita como anexo en la sección de las materias curriculares de cada carrera, la carga del programa analítico, desprendido de la planificación de la asignatura.

Que el Departamento de Ingeniería Química elevó los programas analíticos de las asignaturas correspondientes al Plan 2023 para su aprobación.

Que la Comisión de Enseñanza del Consejo Directivo de la Facultad Regional San Francisco, analiza la propuesta y avala la solicitud.

Que el dictado de la medida se efectúa en uso de las atribuciones otorgadas por el Estatuto Universitario.

Por ello,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD REGIONAL SAN FRANCISCO
DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
RESUELVE:**

ARTÍCULO 1°.- Aprobar el Programa Analítico de la asignatura Organización Industrial, de la carrera Ingeniería Química, Plan 2023, Ordenanza N° 1875 del Diseño Curricular, 4° nivel, cuya carga horaria anual es de 3 hs. y con régimen de dictado cuatrimestral (1er cuatrimestre), según ANEXO I que se adjunta a la presente.

ARTÍCULO 2°.- Regístrese, comuníquese, cumplido archívese.

RESOLUCIÓN CD N°: 925/2024


Ing. JUAN C. CALLONI
Secretario
Académico


Ing. Alberto R. TOLOZA
Decano

Carrera:

Ingeniería Química

Asignatura

Organización Industrial

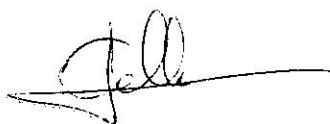
PROGRAMA ANALÍTICO

PLAN 2023



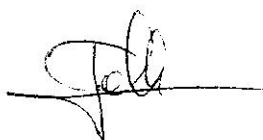
Contenido

1. Datos administrativos de la asignatura 2
2. Programa analítico eje/unidad 3



1. DATOS ADMINISTRATIVOS DE LA ASIGNATURA

Departamento:	Ingeniería Química
Carrera/as:	Ingeniería Química
Asignatura:	Organización Industrial
Nivel de la carrera	Cuarto Nivel
Duración	96 Horas Cátedras
Bloque curricular:	Ciencias y Tecnologías Complementarias
Régimen:	Anual
Área:	Gestión Ingenieril



2. PROGRAMA ANALÍTICO EJE/UNIDAD

Contenidos mínimos según ordenanza 1875/2022

- Los modos de construcción del conocimiento organizacional.
- Sistemas organizacionales y su estrategia.
- Dirección y planeamiento estratégico de la organización.
- Capital humano y modalidades operativas.
- Logística de transporte y localización de plantas.
- Innovación y desarrollo organizacional.

UNIDAD N°1: Los modos de construcción del conocimiento organizacional: evolución de ideas en dirección y gestión organizacional empresarial.

Empresa: definición. El sistema económico y la empresa. Corrientes de pensamiento empresarial. Escuelas. Sistemas u subsistemas. El desarrollo sustentable. Responsabilidad social empresarial.

Administración: definición, naturaleza y propósito. Evolución del pensamiento administrativo. Enfoques del proceso administrativo. Modelos de análisis administrativo. Tendencia actual.

Evolución de las ideas en dirección y gestión organizacional y empresarial. De la administración científica a la estrategia empresarial. Factores diferenciales entre la empresa tradicional y la nueva. La importancia de la diversidad, la calidad, la tecnología, la perspectiva global y la ética. Tendencias del futuro laboral. Cambios bruscos y cambios evolutivos. Competitividad. Ventajas competitivas. Nichos de oportunidad.

UNIDAD N°2: El sistema organizacional y sus dimensiones: estrategia, estructura, cultura.

Estrategias: la naturaleza y el propósito de las estrategias y las políticas. Principales de estrategias y políticas. Jerarquía de las estrategias. Análisis de la industria y estrategias competitivas genéricas de Porter.

Las organizaciones: Concepto. Elementos de la Organización. Clasificación de las Organizaciones. Estructura de las organizaciones.

La acción de organizar: Concepto Principios de la organización formal. El crecimiento de la organización. Factores estructurales básicos. Departamentalización. Criterios. Centralización. Descentralización. Concentración. Dispersión. La delegación y los modelos estructurales. Planificación y definición de organizaciones.

Herramientas del diseño organizacional: Organigramas. Manuales de Misiones y Funciones. Manuales de Procedimientos. Nomenclador de Funciones. Etapas del desarrollo Organizacional. Marco Legal de la Empresa.

UNIDAD N°3: Dirección y planificación estratégica de la organización.

Organización del sistema de gestión. Decisiones estratégicas de operaciones de la fuerza de trabajo.



Dirección: Concepto. Principios. Tipos. Procesos de dirección. Toma de decisiones. La comunicación. La motivación. Responsabilidad social de la empresa. La dirección y el conflicto. La planificación y la dirección. Tipos de autoridad. Teorías sociológicas de las relaciones humanas. Estilos de conducción de personal. Grupos de trabajo. Trabajo en equipo. La conducta grupal. Líderes y liderazgo. Organización formal e informal. Sinergia. "Empowerment". Equipos de alto desempeño. El mejoramiento continuo. La reingeniería y la conducción.

UNIDAD N°4: Dirección y planificación estratégica de la organización. Decisiones estratégicas de operaciones, la tecnología, el producto y del proceso.

El producto: definición. Investigación y desarrollo del producto. El diseño del producto. El desarrollo del diseño. La estandarización del producto. Inspección del producto.

La tecnología: cultura, ciencia y tecnología. Producción y transferencia de tecnología. Estrategia tecnológica.

El proceso de producción: determinación de estándares de producción. Mejoramiento de métodos. Estudio de tiempo. Ingeniería humana. El factor humano en la aplicación del estudio de movimientos y tiempos. Condiciones y medio ambiente de trabajo.

La planificación de la producción: definiciones. Planeamiento. Planificación y programación. El control de la producción. Producción Continua. Producción por montaje. Producción intermitente. Gestión integral de la producción.

UNIDAD N°5: La táctica de producción

Productividad. Variables que intervienen en el cálculo de la productividad. Factores que restringen el aumento de la productividad. Estructura organizativa y productividad; integración horizontal y vertical. Técnicas usadas en las para la medida y mejora de la productividad. Características particulares. Método de Gantt. Lanzamiento y Seguimiento. Método PERT o del Camino Crítico. Determinación de los Tiempos de Actividad.

UNIDAD N°6: Logística de la producción: dimensión, localización, servicios en planta, mantenimiento.

Localización de plantas industriales: localización: macro y microubicación. Factores que influyen sobre la ubicación. El punto de equilibrio para determinar la localización entre varias opciones. Distribución de la planta. Definición. Objetivos. Tipos de distribución. Etapas de planeamiento y distribución de los espacios. Diagramas. Pasos. Servicios auxiliares. Movimiento y almacenamiento de materiales.

Logística de la producción: definición. Funciones. Relación entre producción y logística. Optimización. La importancia de la integración en la logística de producción.



UNIDAD N° 7: Administrando el cambio y desarrollo organizacional

EL CAMBIO Y EL FUTURO DE LA ORGANIZACIÓN: evolución de las empresas: globalización, regionalización. Tiempo de cambios. Oportunidades. Agilidad estratégica. Tendencias del futuro laboral. Cambios bruscos y cambios evolutivos. Competitividad. Ventajas competitivas. Nichos de oportunidad.

